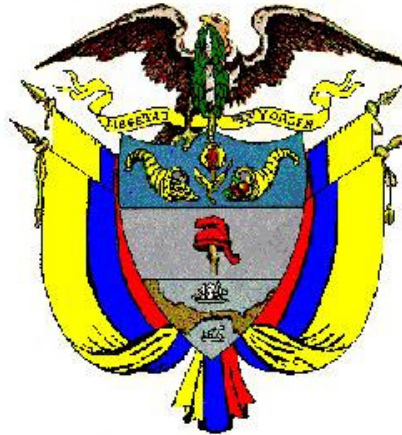




Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



# República de Colombia



Ministerio de Agricultura  
y Desarrollo Rural



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



# Comisión Intersectorial Regional Antioquia - Chocó

Medellín, Noviembre 21 de  
2008



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia

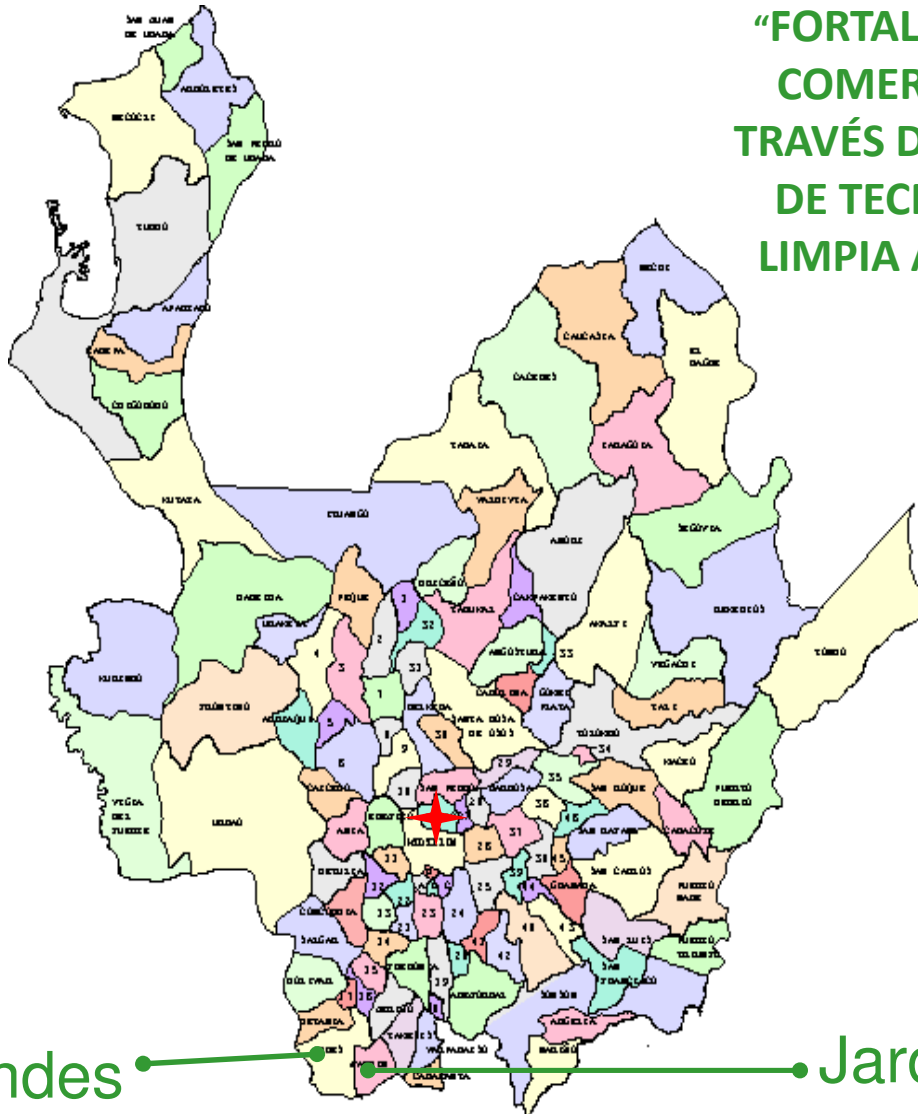


## “FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA PRODUCTIVO Y COMERCIALIZACIÓN DE PLÁTANO Y BANANO A TRAVÉS DE ASISTENCIA TÉCNICA Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA PARA UNA PRODUCCIÓN MÁS LIMPIA A PRODUCTORES ASOCIADOS A COMSAB EN EL SUROESTE ANTIOQUEÑO”

Departamento de  
Antioquia

Andes

Jardín





Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



## OBJETIVO



Mejorar los ingresos y la calidad de vida de 45 familias campesinas de los municipios de Andes y Jardín del departamento de Antioquia, a través de la producción y mejoramiento de la calidad de musáceas.

Empoderar y fortalecer, a estos 45 productores, mediante la vinculación activa en las instancias de gobierno en la Organización de productores “COMSAB” de la cual son socios.



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



# METAS



- Participación activa de los 45 beneficiarios seleccionados en las instancias gobierno de la organización de productores.
- Capacitación y formación, de al menos un líder que esté en capacidad de liderar procesos de participación que conlleven al relevo de las instancias de gobierno
- Generar ingresos promedio mensual superiores a dos salarios mínimos legales para cada familia beneficiaria.
- Establecer 45 Has de Dominico Hartón, asociado con café, 1 Ha por productor.
- Sostener 45 Has ya establecidas de dominico hartón, dominico y banano, 1 Ha por familia beneficiara.
- Mejorar la poscosecha de las musáceas, a través de la construcción de un beneficiadero por productor.
- Lograr que el 100% de los beneficiarios realicen un manejo adecuado de los residuos generados por el proyecto.
- Comercializar, con los aliados comerciales, el 100% de la producción esperada.
- Financiar el 25% del valor del proyecto, a través del Incentivo Modular.



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



# ALIADOS



Productores	Cooperativa Agromultiactiva San Bartolo - COMSAB
Aliado Comercial	Supertienda Merkópolis - Dayro Betancur Legumbrería Mil Variedades - Dany Sepulveda Frutas y Verduras Juan Verde - Fredy Giraldo Legumbrería Jaiverde - Jaiver Armando Giraldo
OGA	Corporación para el Desarrollo Integral del Área Rural - CODINAR
Otros Acompañantes	Gobernación de Antioquia
	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
	Municipio de Andes
	Municipio de Jardín
	Cooperativa Multiactiva San Bartolo - COMSAB



Libertad y Orden

# EVALUACIÓN SOCIAL

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



Apoyo  
Alianzas  
Productivas

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

## SITUACIÓN ACTUAL

45 beneficiarios, 16 en Jardín y 29 en Andes

### •Ingreso promedio mensual

\$493.915

47% Café

53% Musáceas.

### •Explotación Agropecuaria:

Area: 165 has.

Cultivo 139 has.

Pastos 14 has.

Rastrojo 8 has

Montes 4 has.

### •Cultivos principales:

Café - Musáceas

## PLAN SOCIAL

### •Control de riesgos sociales.

- Consolidación del capital social
- Participación activa de los productores en las instancias de gobierno, democratización y empoderamiento
- Visión empresarial del negocio.
- Manejo empresarial del cultivo, herramientas para manejo y control de productividad.

### •Desarrollo de oportunidades.

- Fortalecer relaciones comerciales, entre los aliados comerciales y los productores.
- Vinculación de los aliados comerciales, en relaciones que trasciendan lo mercantil y beneficien el desarrollo y crecimiento propio y de la organización de productores.

### •Coordinador social

**Costo: \$ 10.250.000**

**Financiado con Incentivo Modular**



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia

# MODELO TECNOLÓGICO



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

## METAS

- Implementar un programa de mantenimiento de 45 Has musáceas.
- Implementar un programa de siembra de 45 Has de plátano dominico hartón.
- Alcanzar una densidad de siembra de 330 plantas de musáceas por Ha en asocio con café.
- Mejoramiento en el proceso de beneficio de las musáceas , por medio de la construcción de beneficiaderos para el lavado.
- Mejorar la composición porcentual de la calidad de las musáceas en:
  - 50% extras
  - 40% primeras
  - 10% segundas

## PLAN DE ASISTENCIA TÉCNICA

- Visitas de asistencia técnica a cada finca para verificar la implementación del proceso técnico para mantenimiento y siembra del cultivo de musaceas.
- Demostración de método en :
  - Establecimiento .
  - Fertilización .
  - Labores culturales.
  - Embolse y amarre.
- Asistencia en construcción de 45 beneficiaderos para el lavado.
- Demostración sobre cosecha y beneficio.

<b>COSTO</b>	<b>\$17.400.000</b>
<b>Incentivo Modular</b>	<b>\$17.400.000</b>



# EVALUACIÓN AMBIENTAL

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



## VALORACIÓN DE IMPACTOS AMBIENTALES

Los impactos identificados en el estudio ambiental de la alianza son calificados de medios a bajos.

### PLAN DE MANEJO AMBIENTAL

- Sensibilización a los productores de la alianza sobre los temas del plan ambiental que se van a tratar durante el proyecto.
- Difusión de manejo integrado de plagas y enfermedades entre los agricultores de la alianza para minimizar el impacto negativo sobre los recursos.
- Manejo integrado de residuos sólidos como las bolsas plásticas y el nylon generados en el proyecto.

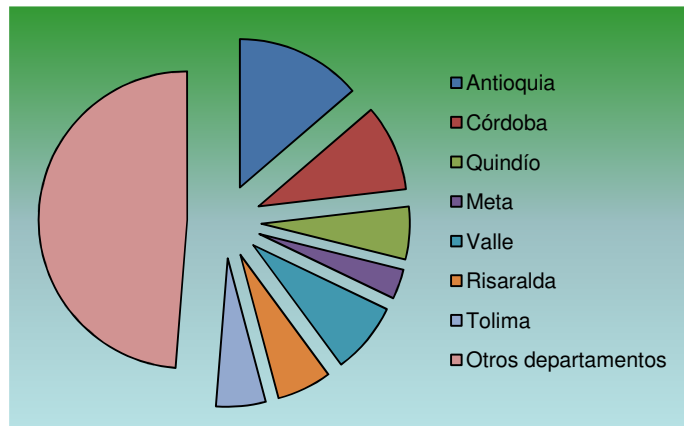
**COSTO** **\$5.000.000**

**Incentivo Modular** **\$5.000.000**

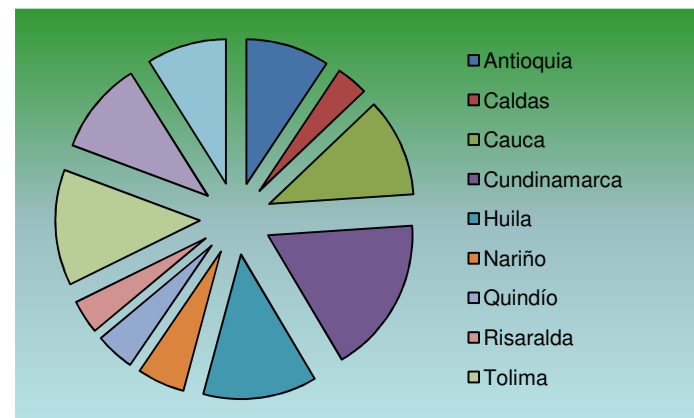


# MERCADO

- A nivel nacional el mayor productor de Plátano es el departamento del Antioquia con 51.581 Has sembradas y 758.524 ton/año y en banano criollo el mayor productor es Huila con 5.676 has y una producción de 25.841 ton, Antioquia es tercero con una producción de 17.826 Ton.



Participación en la producción de plátano



Participación en la producción de banano criollo

- La subregión del suroeste tiene un área plantada en plátano de 11.491,0 has con una producción de 52.127,2 Ton.
- Los Aliados Comerciales cuentan con mas de 5 años de experiencia en el mercado de frutas y legumbres y como clientes de la Cooperativa COMSAB.



## Producción Esperada\* y Precio

### POR PRODUCTOR

ITEM	UNIDAD	AÑO 0	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
D. HARTON Establecer	KILO	0	7.920	7.920	7.920	7.920	7.920
D. HARTON Sostener	KILO	2.391	2.391	2.391	2.391	2.391	2.391
DOMINICO	KILO	2.634	2.634	2.634	2.634	2.634	2.634
BANANO	KILO	5.989	5.989	5.989	5.989	5.989	5.989

### PARA LA ALIANZA (45 PRODUCTORES)

ITEM	UNIDAD	AÑO 0	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
D. HARTON Establecer	KILO	0	356.400	356.400	356.400	356.400	356.400
D. HARTON Sostener	KILO	107.587	107.587	107.587	107.587	107.587	107.587
DOMINICO	KILO	118.528	118.528	118.528	118.528	118.528	118.528
BANANO	KILO	269.484	269.484	269.484	269.484	269.484	269.484

PRODUCTO	PRECIO PONDERADO \$/Kilo
DOMINICO HARTON	\$ 544
DOMINICO	\$ 343
BANANO	\$ 455

- Puesto en centro de acopio veredal.
  - Pago a 8 días .
- \* 90 has en total, 45 has nuevas y 45 has ya establecidas.



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



## PLAN DE NEGOCIOS

### Flujo Projectado Alianza (Miles de pesos)

ACTIVIDADES	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
<b>INGRESOS</b>						
D. HARTON Establecer	\$ 0	\$ 193.810	\$ 193.810	\$ 193.810	\$ 193.810	\$ 193.810
D. HARTON Sostener	\$ 58.506	\$ 58.506	\$ 58.506	\$ 58.506	\$ 58.506	\$ 58.506
DOMINICO	\$ 40.685	\$ 40.685	\$ 40.685	\$ 40.685	\$ 40.685	\$ 40.685
BANANO	\$ 122.696	\$ 122.696	\$ 122.696	\$ 122.696	\$ 122.696	\$ 122.696
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>\$ 221.886</b>	<b>\$ 415.697</b>	<b>\$ 415.697</b>	<b>\$ 415.697</b>	<b>\$ 415.697</b>	<b>\$ 415.697</b>
<b>COSTOS</b>	<b>\$ 420.905</b>	<b>\$ 303.599</b>	<b>\$ 303.599</b>	<b>\$ 303.599</b>	<b>\$ 303.599</b>	<b>\$ 303.599</b>
MANO DE OBRA	\$ 130.410	\$ 184.680	\$ 184.680	\$ 184.680	\$ 184.680	\$ 184.680
INSUMOS	\$ 58.077	\$ 40.914	\$ 40.914	\$ 40.914	\$ 40.914	\$ 40.914
HERRAMIENTAS	\$ 4.793	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
SERVICIOS Y ARRIENDOS	\$ 81.605	\$ 78.005	\$ 78.005	\$ 78.005	\$ 78.005	\$ 78.005
OTRAS INVERSIONES	\$ 146.021	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
<b>PLAN AMBIENTAL</b>	<b>\$ 5.000</b>					
<b>PLAN SOCIAL</b>	<b>\$ 10.250</b>					
<b>OGA</b>	<b>\$ 40.368</b>					
<b>GERENTE ALIANZA</b>	<b>\$ 3.600</b>					
<b>GASTOS DE LEGALIZACIÓN</b>	<b>\$ 96</b>					
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>\$ 480.219</b>	<b>\$ 303.599</b>	<b>\$ 303.599</b>	<b>\$ 303.599</b>	<b>\$ 303.599</b>	<b>\$ 303.599</b>
<b>FLUJO NETO</b>	<b>\$ -258.332</b>	<b>\$ 112.098</b>	<b>\$ 112.098</b>	<b>\$ 112.098</b>	<b>\$ 112.098</b>	<b>\$ 112.098</b>



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



## ACTIVIDADES Y FUENTES DE FINANCIACIÓN (Miles de pesos)

ACTIVIDADES	TOTAL	PRODUCTORES	GOBERNACIÓN	COMSAB	ANDES	JARDIN	INCENTIVO MODULAR
<b>MANO DE OBRA</b>	<b>\$ 130.410</b>	<b>\$ 130.410</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>
Mano de Obra Establecimiento	\$ 38.070	\$ 38.070	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Mano de Obra Sostenimiento	\$ 92.340	\$ 92.340	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
<b>INSUMOS</b>	<b>\$ 58.077</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 58.077</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>
Insumos Establecimiento	\$ 37.620	\$ 0	\$ 37.620	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Insumos Sostenimiento	\$ 20.457	\$ 0	\$ 20.457	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
<b>HERRAMIENTAS</b>	<b>\$ 4.793</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 3.163</b>	<b>\$ 1.629</b>	<b>\$ 0</b>
<b>SERVICIOS Y ARRIENDOS</b>	<b>\$ 81.605</b>	<b>\$ 58.500</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 3.600</b>	<b>\$ 3.765</b>	<b>\$ 1.940</b>	<b>\$ 13.800</b>
<b>OTRAS INVERSIONES</b>	<b>\$ 146.021</b>	<b>\$ 76.500</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 2.250</b>	<b>\$ 13.365</b>	<b>\$ 6.886</b>	<b>\$ 47.020</b>
<b>PLAN AMBIENTAL</b>	<b>\$ 5.000</b>				<b>\$ 0</b>		<b>\$ 5.000</b>
<b>PLAN SOCIAL</b>	<b>\$ 10.250</b>						<b>\$ 10.250</b>
<b>OGA</b>	<b>\$ 40.368</b>						<b>\$ 40.368</b>
<b>GERENTE ALIANZA</b>	<b>\$ 3.600</b>						<b>\$ 3.600</b>
<b>GASTOS DE LEGALIZACIÓN</b>	<b>\$ 96</b>	<b>\$ 96</b>					
<b>TOTAL INVERSIONES</b>	<b>\$ 480.219</b>	<b>\$ 265.506</b>	<b>\$ 58.077</b>	<b>\$ 5.850</b>	<b>\$ 20.293</b>	<b>\$ 10.455</b>	<b>\$ 120.038</b>
<b>PARTICIPACIÓN</b>	<b>100%</b>	<b>55%</b>	<b>12%</b>	<b>1,2%</b>	<b>4%</b>	<b>2%</b>	<b>25%</b>

<b>IM POR PRODUCTOR</b>	<b>\$ 2.668</b>
-------------------------	-----------------



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



## RENTABILIDAD DE LA ALIANZA

INDICADORES	PRODUCTOR	ALIANZA
TIR	49%	33%
VPN*	\$ 4,6	\$ 145,8
TIO	12%	12%

\*Millones de pesos

## ANALISIS DE SENSIBILIDAD

	VARIABLE	VARIACION	TIR
PRECIO	DOMINICO HARTON	13,0%	15%
	DOMINICO	66,3%	
	BANANO	22,0%	
VOLUMEN	D. HARTON Establecer	18,1%	
	D. HARTON Sostener	46,0%	
	DOMINICO	66,3%	
	BANANO	22,0%	
COSTOS	TOTALES	8,2%	
	INSUMOS	60,0%	